

**Аналитическая справка о результатах деятельности
за 2017/2018 учебный год**

1. Общая информация

1.1. Участники проекта (внутри учреждения)

№ п/п	ФИО участника	Должность, квалификационная категория	Функции при реализации проекта
1	2	3	4
1	Хайкина О.В	Директор	1. Общий контроль за ходом мероприятий в рамках реализации проекта 2. Оценка и подведение итогов реализации модели
2	Курина Т.К.	Заместитель директора по учебно-методической работе	1. Непосредственный контроль за ходом мероприятий в рамках реализации проекта 2. Оценка и подведение итогов реализации модели 3. Разработка материалов в области организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью
3	Опекушина Н.В.	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе	1. Разработка материалов в области организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью
4	Горюшина Е.А.	Методист	1. Разработка материалов в области организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью 2. Ведение протоколов заседаний координационного совета.

Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии):

- МОУДО Детский центр «Восхождение»;
- МОУ ДПО «Городской центр развития образования»;
- МОУДО Культурно-образовательный центр «ЛАД»;
- МОУДО «Межшкольный учебный центр Кировского и Ленинского районов»;
- МОУДО Центр анимационного творчества «Перспектива»;
- МОУДО Центр детского творчества «Россияне»;
- МОУДО Детско-юношеский центр «Ярославич»;
- МОУ ДО Центр внешкольной работы «Приоритет»;
- МОУДО «Ярославский городской Дворец пионеров».

2. Описание этапа инновационной деятельности (2017/2018 учебный год)

2.1. Цели/задачи/достижения

№ п/п	Цели и задачи этапа деятельности	Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия)	Планируемые результаты	Достигнутые результаты/Достижения
1	<p>Цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников УДО МСО г. Ярославля; – объединение различных участников не только муниципальной образовательной системы, но и городского сообщества, имеющих необходимый потенциал и позитивный опыт для эффективного решения проблем образовательной практики. <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Организовать взаимодействие субъектов по вопросам организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью. 2. Разработать материалы по вопросам организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью. 	<p>Разработка материалов в области организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью</p>	<p>Информационно-методические и нормативно-правовые материалы по организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью в системе УДО МСО г. Ярославля отражающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> – порядок промежуточной и итоговой аттестации учащихся по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам; – варианты оформления промежуточной и итоговой аттестации по ДООП различной направленности; – порядок разработки образовательно-методического комплекса дисциплины – порядок подготовки и участия учащихся в мероприятиях различного уровня 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Аттестация учащихся в системе дополнительного образования детей: сборник нормативно-правовых и информационно-методических материалов по организации промежуточной и итоговой аттестации учащихся в учреждениях дополнительного образования муниципальной системы образования г. Ярославля (Часть 1) 2. Документация педагога дополнительного образования: Сборник нормативно-правовых и информационно-методических материалов по организации внутреннего контроля образовательной деятельности в учреждениях дополнительного образования

				муниципальной системы образования г. Ярославля (с дополнениями)
2	Оценка реализации проекта за 2017-2018 учебный год, за весь период реализации в целом. Планирование дальнейшей работы всех участников сетевого взаимодействия	Заседание координационного совета по результатам работы МРЦ и планирования работы на 2018-2019 учебный год	Подведение итогов работы МРЦ за 2017-2018 учебный год, за весь период реализации в целом. План конкретных мероприятий на 2018-2019 уч.год.	Подведены итоги работы МРЦ за 2017-2018 учебный год, за весь период реализации в целом. Составлен план конкретных мероприятий на 2018-2019 уч.год.

Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов?

Не вносились

2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности:

- наличие готовности руководящих и педагогических работников УДОД МСО г.Ярославля к профессиональной деятельности в рамках сетевого взаимодействия;
- наличие системы открытого взаимодействия между всеми субъектами реализации модели;
- своевременное и качественное выполнение функций каждым субъектом сетевого процесса;
- наличие оптимального ресурсного обеспечения;
- беспрепятственный доступ к общим ресурсам для всех участников взаимодействия;
- наличие организационно-управленческой структуры (координационного совета), обеспечивающей сетевое взаимодействие.

2.3. Опишите трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта:

3. Описание результатов инновационной деятельности

3.1. Укажите достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:

- реализация запроса руководящих работников УДО;
- разработка материалов в области организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью;
- удовлетворенность участников сетевого взаимодействия результатами разработки материалов;
- представление успешных практик по вопросу организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью в рамках сетевого взаимодействия;
- увеличение количества участников сетевого взаимодействия;

- инициирование со стороны потенциальных участников сетевого взаимодействия создания рабочих групп для решения конкретных управленческих задач;
- устранение управленческих дефицитов участников в области организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью.

3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля

Востребованность результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля обусловлена двумя аспектами:

Заказом департаментом образования мэрии г.Ярославля, который в результате проверок деятельности ряда УДО выявил основные проблемы:

- недостаточное понимание руководящих работников УДО того, как организовать внутренний контроль;
- недостаточный административный надзор и подотчетность;
- недостаточная разработка организационно-распорядительных, информационно-аналитических и иных документов по осуществлению внутреннего контроля;
- отсутствие четкого разграничения обязанностей и полномочий.

Потребностью руководящих работников УДО в:

- стандартизации и систематизации внутреннего контроля над образовательной деятельностью;
- разработке информационно-методических и нормативно-правовых материалов по организации внутреннего контроля в УДО.

Реализация данного проекта позволила:

- оказать адресную методическую поддержку тех направлений деятельности, которые наиболее востребованы потребителями услуг;
- формировать сетевую многовекторную структуру горизонтальных и вертикальных взаимосвязей между субъектами муниципальной системы образования, обеспечивающей ее вариативность и гибкость.

Таким образом модель сетевого взаимодействия создала условия для развития профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников УДОД МСО г.Ярославля.

Реализация проекта в 2017-2018 учебном году активизировала потенциальных участников сетевого взаимодействия на создание рабочих групп на 2018-2019 учебный год для продолжения решения конкретных управленческих задач в системе дополнительного образования, в частности, в вопросах организации внутреннего контроля над образовательной деятельностью.

3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации:

Разработка новых направлений в деятельности учреждения, направленных на:

- оптимизацию документооборота;
- модернизацию системы внутреннего контроля над образовательной деятельностью.

Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности)

Реализация данного проекта позволила удовлетворить потребность руководящих работников УДО МСО города Ярославля в стандартизации и систематизации внутреннего контроля над образовательной деятельностью.

3.4. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)

3.4.1.Участие:

- в городской презентационной площадке «Инновационное образовательное пространство муниципальной системы образования города Ярославля»;
- в Международном форуме «Евразийский образовательный диалог» (26.04.2018).

3.4.2. Подготовка материалов к публикации.